

«Соле – 24 оре», 27 июня 2021 года

## **«Европа в результате перезапуска может вернуть себе главную роль, а Италия может стать здесь ключевой страной»**

Интервью Управляющего директора, Главного исполнительного директора Группы Интеза Санпаоло Карло Мессины.

«Европейское финансирование и планы перезапуска экономики с целью преодоления кризиса, вызванного неотложными санитарными нуждами, предоставляют Европе уникальный шанс: остаться третьим блоком на международной геополитической вершине наряду с США и Китаем. Если события пойдут в другом направлении, Евросоюз будет обречен играть все более маргинальную роль, а финал этой партии будет заранее ясен». Управляющий директор Интезы Санпаоло Карло Мессина, который смог привести банк на вершины европейской банковской системы, позволил группе стать образцом того, как переходить от слов к делу, откликнувшись на призыв ЕЦБ идти по пути приобретений и концентрации.

Теперь вызов состоит в том, чтобы содействовать необходимому повороту, объясняет он, поскольку «чрезвычайное положение, вызванное пандемией, предоставляет Европе шанс снова играть лидирующую роль». Он добавляет, что надо понимать – альтернативы нет: «Ставка состоит в том, чтобы вновь обрести динамику, чтобы стать полюсом глобального масштаба, который мог бы равняться с США и Китаем. В противном случае верх одержат национальные повестки, но даже самые сильные страны, например, Германия и Франция, не смогут сохранить конкурентоспособность».

### **Какую роль будет иметь Италия?**

Решающую, в одном или другом смысле: мы является ключевым хабом при определении реального успеха программы Next generation Eu. Италии надо много догонять, но нельзя себе представить будущее Европы без Италии, страны-основателя ЕС.

### **Мы опаздываем?**

Между 2010 и 2019 годами темпы роста были разочаровывающими: 0,4% в среднем в год. Другие росли активнее, Германия – в среднем на 1,8% в год. Если бы наши темпы роста были бы сопоставимы с германскими, то за последние годы у нас было бы инвестиций дополнительно 130 миллиардов евро в год. Такое положение подорвало рост ВВП и занятость. Плюс к этому нам надо заполнить огромный разрыв, вызванный отсутствием реформ, о которых говорят слишком давно, но безрезультатно. Сейчас, благодаря программе Next generation Eu, инструменту европейского финансирования возобновления роста, появилась особая возможность, которой надо воспользоваться, устранив ошибки и задержки.

### **Это возможно?**

Мы не должны сомневаться. Мы располагаем значительными ресурсами: они в семь раз выше средств, выделенных по плану Маршалла (начат в 1947 году американцами для финансирования восстановления экономики после Второй мировой войны и продлился 4 года. – Прим. ред.). В Италии мы располагаем дополнительными рычагами: ресурсами на текущих счетах компаний и домохозяйств. Если их хотя бы частично превратить в инвестиции и потребление, они могли бы стать дополнением европейского финансирования, умножив его эффект.

### **Можете привести цифры?**

С 2012 года совокупность депозитов в банках выросли на 225 миллиардов евро, из которых 90 миллиардов за последний год, в разгар чрезвычайного санитарного положения. В общей сложности средства, размещенные компаниями на текущих банковских счетах, достигают примерно 400 миллиардов евро. Домохозяйства располагают впечатляющими сбережениями: триллион 243 миллиарда, причем около сотни миллиардов отложены ими в прошлом году. Следовательно, предприятия плюс домохозяйства отложили в чрезвычайных условиях 180 миллиардов, из которых 54 миллиарда – в Интеза Санпаоло. На счетах наших филиалов ходят 30 миллиардов в день. Если добавить 240 миллиардов из плана по восстановлению к 180 миллиардам, которые сэкономили итальянцы на фоне Ковида, то объем доступных средств удваивается. Мы находимся в особом моменте: большая ликвидность, которую можно направить на перемены. Сейчас или никогда!

### **Как Вы объясните хранение на счетах таких значительных средств?**

Конечно, влияет неопределенность, политическая нестабильность, а в последнее время и осторожность как реакция на пандемию.

### **Возможно использовать хотя бы часть?**

Необходимо, чтобы к предпринимателям и домохозяйствам вернулось доверие, оно необходимо для движения механизма новых инициатив. Домохозяйства играют решающую роль. Либо они возвращаются к потреблению, но для этого тоже нужно доверие, либо они направляют отложенные средства в реальный сектор экономики.

### **Какую роль хочет здесь сыграть Интеза Санпаоло?**

Мы предоставляем и будем предоставлять всю мощь банка для ускорения рестарта экономики и предприятий. До 2026 года мы сможем предоставлять кредиты на средне- и долгосрочную перспективу на более 410 миллиардов евро в пользу производителей и итальянских семей. Эти средства дополнят те, которые предоставит Европа и правительство.

### **Наши дела обстоят лучше, чем в других странах?**

У нас есть снаряды, которыми другие не располагают: сбережения итальянцев и динамизм наших компаний. Сложилась уникальная возможность дать импульс реальной экономике, стать более привлекательными для иностранных инвестиций. В таком виде потом этого больше не будет.

### **В чем состоит риск?**

Мы должны сознавать, что экономическое развитие – единственный способ обеспечения устойчивого соотношения между государственным долгом и ВВП, которое достигло головокружительного уровня: 160%. Давайте покажем, что нам всем дорого будущее Италии.

**Правительство Драги стало результатом чуда: соседство партий противоположной направленности. Оно выдержит испытание временем?**

Если отбросить словесные перепалки и полемики, трудно себе представить, кто возьмет на себя ответственность за падение этого правительства, когда оно готовит план использования европейских средств. Присутствие Марио Драги в качестве председателя Совета министров и Серджо Маттареллы в качестве президента Республики создает идеальное сочетание для начала реформ, способных действительно изменить страну, обеспечив устойчивость государственного долга. На политические круги ложится большая ответственность, они отвечают перед всей страной.

**Мандат президента Республики завершается, он сказал, что намерен уйти со сцены. Как этого избежать?**

Прежде всего, предстоящие месяцы – решающие. Во имя нашего будущего, как итальянец я желаю, чтобы две такие личности, как Маттарелла и Драги оставались бы как можно дольше.

**Вы считаете возможным нынешнее сожителство разных политических сил?**

Ради блага Италии надо найти точки соприкосновения и компромиссы. Приоритеты – борьба с бедностью и безработицей. Сейчас настал момент провести реформы, которые приведут в движение двигатель роста. А параллельно, разработать экономическую и социальную программы. Я не вижу альтернативы.

**Как?**

Государственная машина, которая определяет и осуществляет большие траты, составляющие примерно треть ВВП, должна оказаться в таком положении, чтобы они это могла должным образом сделать.

**Говорят о реформах, рассчитанных на 30 лет, но позиции остаются далекими, часто противоположными. В такой колючей и сложной сфере, как правосудие, можно будет соединить дьявола и святую воду?**

Мы взяли на себя в Европе точные и подлежащие выполнению обязательства. Мы играем роль, которая на международном уровне наделяет нас большой ответственностью.

**Доступные фонды внушительны. Мы сможем их потратить хорошо и в предусмотренные сроки?**

Есть стратегическое видение, есть проекты. Есть необходимый профессионализм. Инвестиции делаются и работают во всем мире, у нас тоже. Предприятия вроде Интезы Санпаоло, ЭНИ, ЭНЕЛ, упомяну только несколько, привыкли проводить в жизнь сложные инициативы. В нашем банке созданы организационные структуры, нацеленные на поддержку секторов, на которые в большей мере нацелена национальная программа восстановления экономики. Контроль на европейском уровне будет гарантировать ускорение

проектов, поскольку в основе распределения средств лежит проверка продвинутой работы. Вся организационная машина должна показать, что работает эффективно. Реформа госслужбы в этом поможет.

**Некоторые утверждают, что план восстановления, представленный в Европе, построен в основном вокруг Рима, предполагается, что власть сместится из Милана и с Севера в столицу. Вы согласны?**

Центры принятия политических и стратегических решений страны могут координироваться только там, где работает правительство. Но это не означает, что некоторые решающие активности не могут выстраиваться вокруг других городов. Это касается, например, финансов, научных исследований, искусственного интеллекта. Так и будет впрямь. Несомненно, что Интеза Санпаоло останется в Милане и Турине, хотя мы присутствуем на всей территории страны. Все должны вносить свой вклад из тех мест, где расположены структуры, которые руководят соответствующей деятельностью.

**Банковская система Италии готова?**

Она добилась большого прогресса, ей нечему особенно завидовать другим европейским странам. Процесс концентрации продвинулся вперед, NPL находятся под контролем, деривативов оказалось значительно меньше, чем у других европейских банков. В среднем итальянские банковские группы находятся в лучшем положении. Интеза Санпаоло первой встала на путь концентрации банковского сектора, в пользу которой высказался ЕЦБ, успешно проведя приобретение «УБИ Банка». Другие страны, например, Германия, отстали. Сегодня в Европе самые динамичные банки – итальянские и испанские. Я надеюсь, что в Италии произойдут новые концентрации, чтобы в результате сложились три полюса.

**Вы считаете необходимыми какие-либо действия?**

Правительство могло бы оценить продление гарантий САЧЕ по долгосрочному финансированию компаний и их расширению. Довести срок гарантий до 20 лет позволило бы предприятиям, испытывающим трудности, располагать достаточным временем для реорганизации и нового старта. Часть предприятий может не справиться, но важно сохранить как можно больше из них. Есть предприятия, испытывающие серьезные трудности, но остающиеся жизненно важными. Если их должным образом поддержать, они могут ожить. От этого выиграют все: предприниматели, сотрудники, члены их семей, вся система в целом. В более общем плане следует отложить возврат традиционных рыночных механизмов, в том числе, в сфере труда. Кризис и экономические сложности можно преодолеть, помогая самым слабым, тем, кто не выдерживает темпа, но которые еще могут поправить свое положение. Предприятия, трудящиеся – сердце систем, двигатель экономического оживления. Риски заключаются в том, чтобы страна выдержала социальное испытание.

**Как вы подготовились для их поддержки?**

Мы разобрались со всеми компаниями с филиальной сетью, определили головное предприятие, которому следует обеспечить необходимое

финансирование. По филиальной сети и по округам мы движемся во взаимодействии с Конфиндустрией. В целом, до 2026 года мы выделили 152 миллиарда домохозяйствам, общинам с целью обеспечения социальной инклюзивности, включая поддержку физических лиц и небольших предприятий. Ресурсы, предназначенные на цифровизацию, инновацию, конкурентоспособность и культуру, достигают 109 миллиардов. Затем есть 76 миллиардов на зеленую экономику, циркулярную экономику и экологический переход, 58 миллиардов на инфраструктуры и обновление городской среды, 19 миллиардов на здоровье, фармацевтику, образование и исследования. В частности, фонды, которые мы предоставляем и предоставим предприятиям, составляют 270 миллиардов.

### **В какие сроки?**

Для поддержки первого этапа национального плана восстановления экономики до конца года уже готовы 60 миллиардов. Я горжусь тем, что созданная нами организационная машина, благодаря работе наших сотрудников, может стать решающим фактором, обеспечивающим рост страны. Она готова стартовать, будучи привязанной к плану, который Драги представил на европейском уровне.

### **Какой может быть эффект?**

Считаю, что он сможет содействовать ускорению, если сравнивать прогнозы роста ВВП, которые представило правительство.

**Организационная машина поддерживается планом. Вы можете обобщить и описать ее свойства?**

Особенностей четыре: финансирование, способное повлиять на структурные изменения, молодежь, женщины и интервенции на Юге.

### **Что Вы понимаете под финансированием, способным повлиять?**

Здесь происходит настоящий отрыв. Я в этом все больше убеждаюсь, в том числе, в качестве руководителя рабочей группы, созданной для Би-20 (международный бизнес-саммит во главе с Конфиндустрией и под председательством Эммы Марчегальи с целью сформулировать рекомендации в области промышленной политики для председательства «Группы двадцати». – Прим. Ред.), с целью действий в области финансов и инфраструктуры. Инновационные проекты, порывающие с прошлым, касаются разных сфер – от обновления городской среды до реорганизации школ и больниц, до социальной инклюзивности. В этом случае тоже доступные ресурсы значительны, позволяют финансировать амбициозные проекты, порывающие с прежними временами. Вклад частного финансирования может стать существенным. В прошлом году на международном уровне частные инфраструктурные инвестиционные фонды собрали 100 миллиардов долларов, а в прошлом десятилетии эта сумма составила всего 34 миллиарда. Это значит, что есть большие возможности. В том числе, для Италии.

### **Почему молодежи столько внимания?**

Пандемия усилила трудности молодежи, которую надо считать приоритетной в политической деятельности, наряду с мерами по обеспечению демографического роста. Интеза Санпаоло может дать этому значительный

вклад, например, финансируя без гарантий заслуживающих этого студентов, под низкие проценты и на длительный период реструктуризации долгов. Но это может касаться и программ профессиональной подготовки и подключения к труду. Наш банк, благодаря великолепному взаимодействию с профсоюзами, определил масштабный проект найма молодых. В предстоящие годы это позволит взять на работу в группу 23,5 тысячи человек.

### **А женщины?**

Приоритет – равенство полов. Женскую занятость надо поощрять и поддерживать, она может внести вклад в оживление экономики. Надо перейти от заявлений о намерениях к делам, создавая необходимые условия: ясли, помощь материнству, долгосрочное финансирование, даже безвозвратное. У нас разработаны программы для поддержки профессиональной подготовки и развития предпринимательства среди женщин, поощрение их найма на работу, продвижения на руководящие должности, назначения на высокие посты.

### **Южная Италия будет по-прежнему плестись в хвосте?**

Для начала избавимся от предубеждений. Юг играет более важную роль, чем принято считать. Если бы он был государством Евросоюза, то занимал бы 8-е место из 27 по присутствию предприятий обрабатывающей промышленности, играющей большую роль в создании добавленной стоимости на европейском уровне. Можно сделать гораздо больше, исходя из новой центральной геополитической роли Средиземноморья. Юг – идеальная логистическая платформа, через его порты проходит 40% итальянской морской торговли. В энергетике Италия – естественный мост между Африкой и Европой. На Юге есть не только бедность, но передовые районы в области инноваций и передовых технологий. Там работают блестящие компании. В своих отраслях они – чемпионы мира. Южные стартапы тому подтверждение. За последние 2-3 года Интеза Санпаоло профинансировала их около тысячи. Мы продолжим это делать, как мы финансируем молодежный проект по помощи в поиске работы на Юге, чтобы они там оставались. В финансировании предприятий на Юге наша доля на рынке составляет 24%, и 32% - в предоставлении жилищной ипотеки. Это свидетельствует о важности нашего присутствия, мы намерены укрепить его. Таковы наши обязательства, такие ресурсы мы предоставляем для содействия возобновлению роста страны.